

Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	GALVA ELISABETTA
telefono	02.67654634
Fax	02.67658333
E-mail	elisabetta_galva@regione.lombardia.it
Nazionalità	Italiana

### ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI

**Posizione lavorativa attuale:** Dipendente **di ruolo** presso la Regione Lombardia, titolare di Posizione Organizzativa presso la **Direzione Generale Sviluppo Economico – UO Politiche per la competitività delle filiere e del contesto territoriale**

Posizione giuridica ed economica: D1/D5

Profilo professionale: Funzionario Comunicazione e Relazioni Esterne

■ Da gennaio 2019 ad oggi

**Titolare di Posizione Organizzativa: "Programmazione negoziata per lo sviluppo territoriale delle imprese"**

Attività svolte direttamente:

- Supporto all'istruttoria, gestione e monitoraggio della misura degli Accordi per la Competitività
- Istruttoria e monitoraggio del contributo regionale a grandi progetti industriali, anche in raccordo con il Ministero dello Sviluppo Economico e funzioni di segreteria tecnica del Nucleo di Valutazione
- Presidio delle crisi aziendali in raccordo con le altre Direzioni Generali interessate ed il SIREG per la parte legata al rilancio aziendale
- Supporto alla definizione di strumenti di programmazione negoziata con ruolo attivo della Direzione

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze giuridico-amministrative e conoscenza delle tecniche di redazione degli atti amministrativi.
- Specifica esperienza nella conduzione di gruppi di lavoro trasversali e di relazioni sia interne che esterne alla Direzione - Attitudini organizzative e relazionali
- Buona conoscenza degli strumenti di programmazione regionale e negoziale.
- Capacità di lavorare per obiettivi e risultati.
- Propensione alla risoluzione dei problemi e all'autonomia decisionale.

■ Da aprile 2016 a dicembre 2018

**Titolare di Posizione Organizzativa: "Politica di sostegno alle Imprese"**

Attività svolte direttamente:

- Supporto alla gestione degli Accordi per la Competitività di cui alla l.r. 11/2014: predisposizione degli atti necessari alla definizione dei contenuti degli Accordi.

- Supporto alla definizione, in collaborazione con il Mise, di interventi a sostegno della competitività delle imprese lombarde
- Collaborazione per il monitoraggio delle crisi aziendali in raccordo con le altre Direzioni Generali interessate, SIREG per la parte legata al rilancio aziendale
- Coordinamento delle attività propedeutiche alla definizione di specifiche iniziative di contrasto al fenomeno dell'usura e dell'estorsione
- Supporto alla predisposizione dei pareri urbanistici / territoriali di competenza della Direzione Generale

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze giuridico-amministrative e conoscenza delle tecniche di redazione degli atti amministrativi.
- Specifica esperienza nella conduzione di gruppi di lavoro trasversali e di relazioni sia interne che esterne alla Direzione.
- Buona conoscenza degli strumenti di programmazione negoziale.
- Capacità di lavorare per obiettivi e risultati.
- Propensione alla risoluzione dei problemi e all'autonomia decisionale.
- Buona conoscenza degli strumenti di programmazione regionale

**Posizione precedente:**

■ Dal luglio 2014 a marzo 2016

**Titolare di Posizione organizzativa: "Sostegno alle imprese in attuazione della l.r. 11/2014 "Impresa Lombardia"**

Attività svolte direttamente:

- Supporto alla gestione degli Accordi per la Competitività di cui alla l.r. 11/2014: predisposizione degli atti necessari alla definizione dei contenuti degli Accordi.
- Coordinamento delle azioni di supporto alla gestione degli incontri con le imprese, gli stakeholder.
- Raccordi per lo sviluppo di azioni di semplificazione per le imprese con le Direzioni Generali e Centrali interessate
- Raccordi con il SIREG e le altre Direzioni regionali interessate dall'attuazione della l.r. 11/2014
- Coordinamento e monitoraggio delle attività della Rete per l'affiancamento alle imprese in difficoltà (RAID) e gestione crisi aziendali per la parte di competenza in raccordo con le altre Direzioni Generali interessate e ARIFL
- Presidio dei tavoli romani: tavoli crisi aziendali e commissione attività produttive
- Coordinamento delle attività propedeutiche alla definizione di specifiche iniziative di contrasto al fenomeno dell'usura e dell'estorsione, partecipazione al GDL per la definizione dei contenuti della l.r. n. 17/2015 "Interventi regionali per la prevenzione e il contrasto della criminalità organizzata e per la promozione della cultura della legalità". Stesura del bando rivolto ai soggetti vittime dei reati di usura ed estorsione.

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze giuridico-amministrative e conoscenza delle tecniche di redazione degli atti amministrativi.
- Specifica esperienza nella conduzione di gruppi di lavoro trasversali e di relazioni sia interne che esterne alla Direzione.
- Buona conoscenza degli strumenti di programmazione negoziale.
- Capacità di lavorare per obiettivi e risultati.
- Propensione alla risoluzione dei problemi e all'autonomia decisionale.
- Buona conoscenza degli strumenti di programmazione regionale

■ Dal luglio 2013 a giugno 2014

**Titolare di Posizione Organizzativa : Sostegno alle imprese in difficoltà e Gestione Crisi Aziendali**

presso la Direzione Attività Produttive, Ricerca e Innovazione

Attività svolte direttamente:

- Coordinamento delle azioni di supporto alla gestione di crisi aziendali attraverso interventi, in raccordo con la DC Presidenza – Relazioni Esterne e con ARIFL, di monitoraggio delle situazioni più critiche e di verifica di possibili interventi di sostegno al fine di favorire il mantenimento della realtà produttiva e del livello occupazionale.
- Supporto allo sviluppo della Rete di Affiancamento alle Imprese in Difficoltà che, attraverso la definizione e sottoscrizione di specifici atti, ha visto il coinvolgimento di diversi soggetti istituzionali in grado di sostenere le imprese nelle complesse attività di definizione e sviluppo di un piano di rilancio aziendale.
- Supporto alla stesura dei criteri relativi all'avviso alle imprese per la selezione di proposte progettuali per sviluppare e valorizzare le risorse produttive, umane, ambientali e infrastrutturali presenti sul territorio regionale in attuazione della l.r. n. 11/14 - Accordi per la competitività;

- Coordinamento delle attività di sostegno alle imprese colpite dal sisma nelle province di Mantova e Cremona
- Presidio dei tavoli romani: tavoli crisi aziendali e commissione attività produttive. Coordinamento degli incontri tecnici che si svolgono presso la sede della Commissione Attività Produttive di Roma e che vedono il coinvolgimento di tutte le regioni al fine di predisporre: parere su progetti di legge, valutazione di specifici documenti, proposte per l'avvio di interventi di monitoraggio su specifiche attività.
- Avvio e monitoraggio Fondo di contrasto al fenomeno dell'usura. Coordinamento delle attività propedeutiche alla definizione di specifiche iniziative di contrasto al fenomeno dell'usura attraverso la definizione di azioni puntuali e mirate anche in raccordo con altre DDGG. Supporto alla definizione dei criteri per l'apertura del bando rivolto alle imprese. Componente del Gruppo di lavoro interdirezione costituito per la valutazione delle domande.

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze giuridico-amministrative e conoscenza delle tecniche di redazione degli atti amministrativi
- Specifica esperienza nella conduzione di gruppi di lavoro trasversali e di relazioni sia interne che esterne alla Direzione e conoscenza di tecniche di negoziali
- Attitudini organizzative e relazionali
- Capacità di lavorare per obiettivi e risultati.

■ Dal ottobre 2010 a giugno 2013

**Titolare di Posizione Organizzativa: Assistente di Direzione**

presso la Direzione Industria, Artigianato, Edilizia e Cooperazione

Attività svolte direttamente

- Coordinamento nell'organizzazione degli incontri istituzionali e tecnici del Direttore Generale anche attraverso la predisposizione di materiale di supporto.
- Coordinamento con il livello istituzionale per la definizione di atti amministrativi e di documenti a supporto dei lavori di Giunta. Coordinamento dei lavori con la IV Commissione Consigliare.
- Supporto al Direttore Generale nei rapporti con le altre DDGG e DC in particolare con quelle dell'area economica per la stesura degli atti di programmazione regionale.
- Attività di raccordo con le DDGG per la predisposizione di programmi che prevedono il coinvolgimento del partenariato.

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione

- Attitudini organizzative e relazionali, all'innovazione e al cambiamento, alla tempestività e autonomia decisionale.
- Conoscenza dell'assetto organizzativo regionale e del SIREG: distribuzione delle competenze ed esercizio delle funzioni.
- Conoscenza delle risorse e degli strumenti dell'amministrazione.
- Capacità di gestire relazioni complesse con i diversi soggetti interni ed esterni.
- Capacità di lavorare per obiettivi e risultati.

■ Da gennaio 2008 a settembre 2010

**Titolare di Posizione Organizzativa: Supporto al Direttore Generale**

presso la Direzione Artigianato e Servizi

Attività svolte direttamente

- Predisposizione di documenti complessi per la partecipazione dell'Assessore a convegni - manifestazioni - seminari e attività di raccordo con il suo staff.
- Supporto all'attività di comunicazione istituzionale.
- Raccordo con la DC per la stesura di atti di programmazione
- Partecipazione a tavoli di lavoro dell'area competitività
- Attività di raccordo e coordinamento dei processi decisionali trasversali

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione

- Conoscenza dei contenuti essenziali dell'organizzazione, delle dinamiche relazionali e dei processi decisionali propri dell'Ente
- Sensibilità nell'individuazione di specifiche tematiche della Direzione attraverso il confronto con tutto il personale
- Capacità di raccordo con Enti, Associazioni e SIREG

## POSIZIONI PRECEDENTI

### Gennaio-dicembre 2007 - PO: Interventi per la diffusione delle ICT

Regione Lombardia DG Artigianato e Servizi

Collaborazione nell'individuazione di strategie di sviluppo della Società dell'Informazione nell'ambito dei servizi rivolti al terziario e al settore artigiano e nell'attivazione di interventi volti alla sperimentazione di modelli cooperativi di filiera basati sull'ICT

### Gennaio-dicembre 2006 - PO: Strategie e interventi per la diffusione delle ICT nel terziario e nel settore artigiano

Regione Lombardia DG Artigianato e Servizi

Coordinamento e governance delle attività progettuali - Istruttoria dei provvedimenti inerenti azioni in capo alla Direzione

### Luglio-dicembre 2005 - PO: Incentivazione dell'associazionismo delle imprese artigiane e programmi di sostegno dell'occupazione

Regione Lombardia DG Artigianato e Servizi

Supporto al coordinamento delle iniziative e delle attività per l'incentivazione dell'associazionismo tra imprese, le reti d'impresa, la collaborazione competitiva, il passaggio generazionale

### Marzo 2004-luglio 2005 - PO: Programmi integrati di intervento ed accordi di programma

Regione Lombardia Territorio e Urbanistica

Attività di supporto e di consulenza alle Amministrazioni comunali a seguito delle modifiche legislative introdotte con l'entrata in vigore di nuove normative sulla programmazione negoziata - attività di coordinamento e di raccordo con le altre DG coinvolte nei processi di trasformazione urbana e territoriale - diffusione dei dati e delle conoscenze disponibili sulla programmazione negoziata.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data 1984
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Laurea in architettura

Abilitazione alla professione

Dottore in Architettura - Architetto

#### ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI

Momenti formativi in tema di responsabilità connesse al procedimento amministrativo, di tecniche per la gestione dei Gruppi di Lavoro anche con riferimento agli strumenti negoziali, di predisposizione degli atti amministrati

Momenti formativi in tema di "Aiuti di Stato"

#### LINGUE

MADRELINGUA

Italiana

ALTRA LINGUA

inglese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione

elementare

elementare

elementare

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**  
*Competenze informatiche e  
 altre competenze tecniche  
 eventuali*

Buone competenze informatiche nell'ambito della predisposizione di documenti di testo e di grafica acquisite entrambe con corsi regionali

**INCARICHI**

Project Leader : Sussidio tematico " Governare il territorio attraverso la **programmazione negoziata**" pubblicato sul BURL n. 12 E.S. del 22 marzo 2005

DG Territorio e Urbanistica - Componente Segreterie Tecniche degli Accordi di Programma finalizzati ad attivare processi di trasformazione urbana e territoriale

DG Artigianato e Servizi – Meta Distretti Industriali della Lombardia – Componente Nucleo di Valutazione

Decreto n. 4432 del 27.05.2014 – Costituzione di un GdL interdirezionale per l'elaborazione di proposte di modifiche alla l.r. 2/11 "Azioni orientate verso l'educazione alla legalità" e alla l.r. 9/11 "Interventi regionale per la prevenzione e il contrasto alla criminalità"

Decreto n. 3688 del 28.04.2016 - Costituzione del gruppo di lavoro interdirezionale per l'esame delle domande presentate a valere sul bando per l'assegnazione di finanziamenti per interventi in favore delle vittime del reato di usura e/o di estorsione

Decreto n. 12140 del 23.11.2016 Costituzione del nucleo di valutazione del settore Industria e Artigianato ai sensi delle ordinanze n. 14 del 20 febbraio 2013 e n.28 del 30 luglio 2013 del Presidente della Regione Lombardia in qualità di commissario delegato per l'emergenza sisma del 20 e 29 maggio 2012

Decreto n. 2325 del 06.03.2017 – Costituzione del Nucleo di valutazione per l'esame delle proposte di progetto presentate a valere sul bando "Promozione del cicloturismo in Lombardia" di cui al D.D.U.O. 10874 del 28.10.2016

Decreto n. 8887 del 20.07.2017 – Costituzione del nucleo di valutazione per l'istruttoria tecnica delle domande di ammissione presentate a valere sull'avviso "AL VIA" agevolazioni lombarde per la valorizzazione degli investimenti aziendali, cofinanziato con POR FESR 2014 - 2020

Decreto n. 14508 del 10.10.2018 – Costituzione del nucleo di valutazione per l'istruttoria tecnica delle domande di ammissione presentate a valere sull'avviso "AL VIA" agevolazioni lombarde per la valorizzazione degli investimenti aziendali, cofinanziato con POR FESR 2014 - 2020

Decreto n. 12271 del 10.10.2017 - Costituzione del nucleo di valutazione per l'esame della proposte progettuali presentate al Ministero dello Sviluppo Economico

Decreto n. 12716 del 07.09.2018 - Costituzione del nucleo di valutazione per l'esame della proposte progettuali presentate al Ministero dello Sviluppo Economico

Decreto n. 15078 del 19.10.2018 - 2014IT16RFOP012 - Ricostituzione del nucleo di valutazione della linea accordi per la ricerca e l'innovazione – POR FESR 2014-2020 Azione I.1.b.1.3 - in attuazione alla dgr n. 5245/2016

**DICHIARAZIONE DI VERIDICITA'**

*Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità.*

Milano 28 novembre 2019

Elisabetta Galva